

Інформація

щодо виконання п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти, затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365)

ПОКАЗНИКИ ДОСЯГНЕНЬ У ПРОФЕСІЙНІЙ ДІЯЛЬНОСТІ ЗА 2021-2025 рр.

Матвейчук Людмила Олександрівна, професор кафедри туризму та ГРС К-ПНУ ім. Івана Огієнка (зов.сумісник)	
1	2
38. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років: 1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core	1. Matvejciuk, L., Polovyi, P. (2025). Digital competence of public servants in the context of developing a digital service-oriented state (Цифрова компетентність публічних службовців у контексті становлення цифрової сервісної держави). <i>NAUKOVYI VISNYK Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. Dnipro University of Technology</i>, 3. 221-228. <i>Категорія А. (Scopus)</i> DOI: https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-3/221 2. Матвейчук Л.О., Марусей Т.В. Стратегічне управління в громадах – інструмент розвитку регіонального ринку туристично-рекреаційних послуг. Інвестиції: практика та досвід. 2025 р. № 17. С. 283-281. DOI: 10.32702/2306-6814.2025.17.291 3. Матвейчук, Л.О., & Марусей, Т.В. (2025). Стратегічний менеджмент: теоретичні аспекти. <i>Актуальні проблеми сталого розвитку</i>, 2(5). DOI: https://doi.org/10.60022/2(5)-31S 4. Матвейчук Л.О. (2025). Цифровий уряд України: здобутки та перспективи розвитку. <i>Наукові перспективи</i>, № 3(57), С.351-361. DOI: https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-351-361. 5. Марусей Т.В., Матвейчук Л.О. (2025). Особливості стратегічного управління туристичною діяльністю та його місце в системі управління регіональним ринком туристично-рекреаційних послуг. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 8. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.8.5 https://nayka.com.ua/index.php/dy/article/view/7242/7362 6. Марусей Т.В., Матвейчук Л.О. (2025) Стратегічне планування в системі управління розвитком регіонального ринку туристичних послуг. <i>Ефективна економіка</i>. № 8. DOI: http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.19 7. Матвейчук Л.О, Фурман І.Г. (2024). Правове регулювання туристичної діяльності в умовах цифровізації України. <i>Інфраструктура ринку</i>. Розділ 12. Туризм. 2024. Випуск 79. Видавничий

1	2
Collection	дім «Гельветика». С.259-264 (<i>Index Copernicus</i>). URL: http://www.market-infr.od.ua/uk/79-2024 8. Матвейчук Л.О. Польовий П.В. (2023). Публічна політика розвитку цифрових компетентностей персоналу органів державної влади та органів місцевого самоврядування. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>. Серія: Публічне управління та адміністрування». Том 34 (73) № 5. С.50-54. (<i>Index Copernicus</i>). URL: https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/5_2023/9.pdf. 9. Матвейчук Л.О. Польовий П.В. (2022). Цифрова компетентність публічних службовців: теоретична площина. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>. Серія: Публічне управління та адміністрування». Том 33 (72) №2. С.55-64. (<i>Index Copernicus</i>). URL: https://pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/2_2022/10.pdf. 10. Shmygol, N., Galtsova, O., Kushnir, S., Beisenova, L., Zasoba, S., Matvejciuk, L. Research (2022). Of Credit Policy Prospects In The Development Of Ukraine's Agricultural Complex (Article) Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. Volume 1, Issue 42, 31 March 2022, Pages 34-40. (<i>Scopus</i>). URL: https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85165607632&origin=recordpage. 11. Shmygol, N., Galtsova, O., Trokhymets, O., Bazarbayeva, S., Serikova, M. Matvejciuk, L., Antoniuk, K. (2021). Methods for evaluating economic indicators of the industry (Conference Paper). 15th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment, Monitoring 2021; Kyiv; Ukraine; 17 November 2021 through 19 November 2021; Code 177661. (<i>Scopus</i>). URL: https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85127482673&origin=recordpage 12. Belinska, Y., Matvejciuk, L., Shmygol, N., Pulina, T., Antoniuk, (2020). EU agricultural policy and its role in smoothing the sustainable development of the EU's agricultural areas. 8th International Scientific Conference on Sustainability in Energy and Environmental Science, ISCSEES 2020; Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and GasIvano-Frankivsk; Ukraine; 21 October 2020 through 22 October 2020; Code 166811 (<i>Scopus</i>). URL https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85100701247&origin=recordpage

1	2
3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	1. Digitalization of economics: inter-disciplinary and inter-branch approach : manual. Zhytomyr : Publishing House «Book-Druk», 2023. 540 p. 9.1. E-services in the restructuring of digital economy business processe PP. 435-444; 9.3. Applied aspects of e-services in Ukraine PP.454-466. Підручник було створено в межах проєкту Програми ЄС Еразмус+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SBHE-JP). 2. Матвейчук, Л.О. Дудогло Т.Д. Економіко-статистичні таблиці: методика розробки і застосування: (навчальний посібник) / Комрат: US Comrat, 2020 (Tipogr. «Centrografic»). Молдова. 102 с. 3.Матвейчук Л.О., Польовий П.В. Цифрові компетентності кадрового потенціалу органів публічної влади в контексті становлення сервісної держави: колективна монографія. <i>Проблеми та перспективи розвитку соціально-трудової сфери: теорія, методологія, практика</i>. ТОВ «Друкарня «Рута», 2023. 720 с. С.409-423. 4.Матвейчук Л.О., Польовий П.В. Цифровізація сфери публічного управління. <i>Цифрова трансформація економіки : мікро- та макроаспекти</i> : колективна монографія / за заг. ред. Н.А. Мазур, д.е.н., проф.; Кам'янець-Подільськ. нац. ун-т ім. І. Огієнка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 440 с. С.131-155. URL : https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4603/1/%D0%A6%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D0%BA%D0%B8.pdf 5.Матвейчук Л.О. Розвиток цифрової взаємодії суб'єктів господарювання з державними органами. <i>Економіко-управлінські аспекти функціонування та розвитку суб'єктів господарювання</i> : колективна монографія. Том 2 / За ред. проф. І.В. Ящишиної. – Кам'янець-Подільський : Аксіома, 2020. С. 162-175.
4) наявність виданих	1. Матвейчук Л.О. Державне управління туризмом: робоча програма для підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Туризм та

1	2
навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування	індустрія гостинності спеціальності ІЗ Туризм та рекреація галузі знань І Транспорт та послуги. К-ПНУ ім. Івана Огієнка. 2025. 16 с. 2. Матвейчук Л.О. Стратегічне управління туристичною діяльністю: робоча програма для підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Туризм та індустрія гостинності спеціальності ІЗ Туризм та рекреація галузі знань І Транспорт та послуги. К-ПНУ ім. Івана Огієнка. 2025. 16 с. 1. Матвейчук Л.О. Методичні рекомендації до виконання та захисту курсових робіт для підготовки на першому (освітньому) рівні здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра галузі знань 24 Сфера обслуговування зі спеціальностей: 242 Туризм та 241 Готельно-ресторанна справа / Кам'янець-Подільський: КПНУ імені Івана Огієнка, 2023. 36 с. 3. Робоча програма виробничої переддипломної практики для студентів ОС «магістр» галузі знань 24 Сфера обслуговування спеціальності 242 Туризм за освітньою програмою Туризмознавство денної форми навчання / Л.О. Матвейчук. Кам'янець-Подільський : Вид. Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, 2021. 23 с. 4. Робоча програма виробничої практики для студентів ОС «бакалавр» галузі знань 24 Сфера обслуговування спеціальності 241 Готельно-ресторанна справа за освітньою програмою Готельно-ресторанна справа денної форми навчання / уклад. Л.О. Матвейчук. Кам'янець-Подільський : Вид. Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, 2021. 20 с.
5) захист дисертації на здобуття	Дисертація на тему «Державний податковий менеджмент великих платників податків в Україні» СВР Національного університету державної податкової служби України за спеціальністю – 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит. Диплом к.е.н. ДК № 056421 (2009 р.) Дисертація на тему «Механізми державного управління оподаткуванням в умовах розвитку

1	2
наукового ступеня	інформаційного суспільства» СВР Національної академії державного управління при Президентові України за спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління. Диплом д.н. держ.управ. ДД № 006652 (2017 р.).
6) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня;	Наукове керівництво: Польовий Павло Вікторович, тема дисертаційного дослідження: «Концептуальні засади розвитку цифрових компетентностей кадрів органів публічної влади». Диплом доктора філософії галузь знань Публічне управління та адміністрування спеціальність Публічне управління та адміністрування. Диплом Н23 № 001544 від 2.11.2022 року (http://nnvc.nuczu.edu.ua/images/topmenu/science/spetrada/ForsiukPolovyi/rishPolovyi.pdf).
7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	1.Член спеціалізованої вченої ради: Д 26.861.07 з присудження наукового ступеня доктора наук. Профіль ради: 25.00.02 «Механізми державного управління» (Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій) НАКАЗ МОН №894 від 10.10.2022 (https://www.dut.edu.ua/ua/2610-personalniy-sklad-diyalnist-specializovanoi-vchenoi-radi-d-2686107). 1.Опонент: дисертація Курило А. Г. «Публічне управління у сфері інформаційної безпеки держави», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Захист відбувся 8 серпня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради ДФ 64.707.058 у Національному університеті цивільного захисту України (https://nuczu.edu.ua/ukr/nauka/spetsializovani-vcheni-rady?view=article&id=6012&catid=50). 2.Опонент: дисертація Петькун С.М. «Теоретико-методологічна концептуалізація механізмів державного управління соціальною безпекою України в умовах цифрової трансформації», поданої на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Захист відбувся 7 березня 2024 року на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 26.861.07 у Державному університеті інформаційно-комунікаційних технологій

1	2
	(https://duikt.edu.ua/uploads/p_2611_84144305.pdf). 3.Опонент: дисертація Кручиненко В.А. «Фінансовий механізм державного регулювання розвитку підприємства», поданої на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Захист відбувся 8 грудня 2023 року на засідання разової спеціалізованої вченої ради Д 64.707.03 у Національному університеті цивільного захисту України (https://nuczu.edu.ua/ukr/nauka/spetsializovani-vcheni-rady?view=article&id=6012&catid=50). 4.Опонент: дисертація Бойко О.Я. «Податкові інструменти сприяння розвитку підприємництва в Україні: державно-управлінський аспект», поданої на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Львівський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентові України, Львів, 2020.
8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання,	Член редакційної колегії: 1) науково-практичний журнал «Управління змінами та інновації», Національний університет «Запорізька політехніка». Категорія Б (http://cmi.politehnica.zp.ua/index.php/journal/about/editorialTeam); 2) журнал «Університетські наукові записки», Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. Категорія Б. (https://unz.univer.km.ua/about/edboard); 3) науковий журнал «Публічно-управлінські та цифрові практики». Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій м. Київ (https://www.dut.edu.ua/ua/2629-publichno-upravlinski-ta-cifrovi-praktiki-periodichni-vidannya). Рецензент електронного наукового фахового видання «Менеджмент та підприємництво: тренди розвитку», Запорізький національний університет. Категорія Б. (https://management-journal.org.ua/index.php/journal/about/editorialTeam).

1	2
включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах;	
9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з	Експерт НАЗЯВО спеціальність 281 - Публічне управління та адміністрування з 15 грудня 2020 р. (https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2020/12/%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%94%D1%81%D1%82%D1%80-%D0%BD%D0%BF%D0%BF-15-12-2020.pdf)

1	2
вищої освіти	
11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	Громадська Організація «Польське культурно-освітнє товариство в Україні, відділення в м. Кам'янці-Подільському», безоплатне наукове консультування з питань реєстрації громадських організацій, ведення бухгалтерського та управлінського обліку, складання звітності та проведення фінансового аналізу (з 2017 року).
12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти	1. Матвейчук Л.О. (2025). Цифровізація діяльності державних органів – запорука розвитку економіки: Україна та Республіка Молдова. <i>Сучасні виклики та перспективи в економіці</i>: Матеріали 1 міжнародної науково-практичної конференції ім. Д.М. Пармаклі 7 квітня 2025 \ головний редактор Дудугло Тетяна. Комрат. Молдова. С.286-290. URL: : https://kdu.md/images/Files/materialy-i-mezhdunarodnoy-nauchno-prakticheskoy-konferentsii-im-d-m-parmakli.pdf 2. Матвейчук Л.О. Соловійова М.Ю. (2025). Європейські ініціативи розвитку цифрових компетенцій громадян. <i>Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка</i>: збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, Випуск 24. С.481-482 URL : http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9057 3. Матвейчук Л.О. (2025). Європейські ініціативи цифрового розвитку. <i>Сталий розвиток ЄС – кращі практики для України</i>: матеріали інтернет-конференції (27 лютого 2025 року). Львів: Національний університет «Львівська політехніка». С.112-115. 4. Матвейчук Л.О (2024). Цифровізація сфери публічного управління України: оцінка через індикатори світового розвитку. <i>Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні</i>. II Всеукраїнська науково-практична конференція. 14 листопада 2024 року м. Київ.

1	2
публікацій	URL https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_31329494.pdf. 5. Мельник О.П., Матвейчук Л.О. (2024). Процеси цифровізації в державній архівній службі (на прикладі Державного архіву Хмельницької області). <i>Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні</i>. II Всеукраїнська науково-практична конференція. 14 листопада 2024 року м. Київ. URL: https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_31329494.pdf 6. Матвейчук Л.О., Лебедюк Е.А. (2024). Цифровізація галузі туризму шляхом інтегрування штучного інтелекту в діяльність підприємств туристичної інфраструктури. <i>Інженерні інновації та розбудова національної економіки</i> : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю. М. Потебні (09–10 травня 2024 року, м. Запоріжжя) / наук. ред. Н. Г. Метеленко ; Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю. М. Потебні Запорізького національного університету. Одеса : Видавничий дім «Гельветика». С.133-136. 7. Матвейчук Л.О. (2024). Цифрові інструменти органів публічної влади. <i>Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті</i>: матеріали XVI міжнародної науково-практичної конференції. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. С.29-32. 8. Матвейчук Л.О. (2024). Правове регулювання цифрових комунікацій бізнесу і органів публічної влади. <i>Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка</i>: збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів. [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. Випуск 23. С.467-468. URL: http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8023. 9. Матвейчук Л.О. (2024). Стратегічний менеджмент розвитку крафтового туризму. <i>Туристично-рекреаційна сфера: виклики сучасності</i>: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 22 квітня 2024 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. С.65-66. 10. Матвейчук Л.О. (2023). Експертно-аналітична діяльність в органах публічної влади. <i>Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка</i>: збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, Вип. 22. С.244-

1	2
	246. URL: http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7325. 11. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. (2023). Стратегічно-концептуальні напрями державної політики щодо цифровізації сфери публічного управління та розвитку цифрових компетентностей кадрового потенціалу органів публічної влади. <i>Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи</i>: збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції «». (м. Хмельницький, 18 травня 2023 року). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. С.180-183. 12. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. (2023). Е-урядування: світовий рівень і Україна. <i>Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті</i>: матеріали XV міжнародної науково-практичної конференції. Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. Кам'янець-Подільський: Видавець Ковальчук О.В., 2023. С.73-77. 262 с. 13. Матвейчук Л.О., Махун С.А. (2022). Цифровий комунікаційний менеджмент: теоретична площа. <i>Психолого-педагогічні передумови успішності функціонування особистості в інформаційному суспільстві</i>: матеріали Всеукраїнської науково-практичної заочної конференції 25-26 листопада 2022 р. Дніпро: Журфонд. С.26-28. URL https://drive.google.com/file/d/1oZrzJqEwBrOwVniMGp8_F2mwhYdeleNf/view. 14. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. (2023). Стратегічно-концептуальні засади розвитку цифрового суспільства та цифрової економіки в Україні. <i>Розвиток сучасного українського суспільства у соціологічному вимірі</i>: матеріали IX міжнар. наук.-практ. конф. 25 листопада 2022 р. Харків: НТУ «ХПІ». С.128-133. URL: http://web.kpi.kharkov.ua/sp/wp-content/uploads/sites/95/2023/03/Zbirnik_tez__listopad_2022_kaf_SPU.pdf 15. Матвейчук Л.О. (2022). Розвиток публічної служби в сучасних умовах цифровізації. <i>Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи</i>: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 11 лютого 2022 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. С.136-138. URL: https://www.univer.km.ua/naukova-diyalnist/konferentsiyi-ta-naukovi-zakhody/zbirnyky-materialiv-konferentsiy-provedenykh-u-khuup-imeni-leonida-yuzkova

1	2
14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II етапі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або робота у складі організаційного комітету / журі Всеукраїнської студентської олімпіади (Всеукраїнського конкурсу студентських наукових робіт), або керівництво постійно діючим студентським науковим гуртком / проблемною	1.Член організаційного комітету VI Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідницьких робіт по економіці Комратський державний університет Молдова. 2024 р. (https://kdu.md/images/Files/6-mezhdunarodnyy-konkurs-studencheskikh-nauchno-issledovatel'skikh-rabot-po-ekonomike-tom-2.pdf). 2.Керівництво здобувачами, які зайняли призові місця у VI міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт по економіці на базі науково-дослідницького центру «Прогрес» при Комратському державному університеті, Молдова (2024 року): 1. Anna Skrypnyk (Kamianets-Podilskyi National University) «DIGITALIZATION OF THE TOURISM INDUSTRY IN UKRAINE»- диплом 1 ступеня. 2.Anastasiia Nefodova (Zaporizhzhia Polytechnic National University), Kyrylo Fedorinov (Warsaw University of Technology) «HUMAN CAPITAL DEVELOPMENT STRATEGIES TO SUPPORT THE SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF ORGANIZATIONS» - диплом 1 ступеня.

1	2
групою;	
19) діяльність за спеціальністю у формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях	1. Член НСЖУ - національної спілки журналістів України (з 2006 р.). 2. ГО «Центр медіації та екаунтінгу «Точка зору», м. Запоріжжя (з 27.12.2019 р.); 3. ГО «Спілка польських вчених України у Кам'янці-Подільському», м. Кам'янець-Подільський (з 13.05.2018 р.)..
20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)	16 років роботи в органах державної податкової служби. Радник податкової служби 3 рангу.