

Станом на 01.03.2026 р.

Інформація

щодо виконання п. 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності закладів освіти,  
затверджених постановою Кабінету Міністрів України від 30 грудня 2015 р. № 1187  
(в редакції постанови Кабінету Міністрів України від 24 березня 2021 р. № 365)

1	2
<p>38. Досягнення у професійній діяльності, які зараховуються за останні п'ять років:</p> <p>1) наявність не менше п'яти публікацій у періодичних наукових виданнях, що включені до</p>	<p>Прізвище, ім'я, по батькові науково-педагогічного працівника, посада, стаж науково-педагогічної діяльності, кваліфікація, підтверджена документом про освіту чи науковий ступінь із відповідної спеціальності або підтверджена науковою, науково-педагогічною, педагогічною чи іншою професійною діяльністю за відповідною спеціальністю за не менш як сімома видами чи результатами, переліченими в пункті 38 Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності</p> <p><b>Матвейчук Людмила Олександрівна, професор кафедри туризму та ГРС К-ПНУ ім. Івана Огієнка (зов.сумісник)</b></p> <p>1. Matvejiuk, L., Polovyi, P. (2025). Digital competence of public servants in the context of developing a digital service-oriented state (Цифрова компетентність публічних службовців у контексті становлення цифрової сервісної держави). <i>NAUKOVYI VISNYK Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. Dnipro University of Technology</i>, 3. 221-228. <b>Категорія А. (Scopus)</b> DOI: <a href="https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-3/221">https://doi.org/10.33271/nvngu/2025-3/221</a></p> <p>2. Матвейчук, Л.О., &amp; Марусей, Т.В. (2025). Стратегічний менеджмент: теоретичні аспекти. <i>Актуальні проблеми сталого розвитку</i>, 2(5). DOI: <a href="https://doi.org/10.60022/2(5)-31S">https://doi.org/10.60022/2(5)-31S</a></p> <p>3. Матвейчук Л.О. (2025). Цифровий уряд України: здобутки та перспективи розвитку. <i>Наукові перспективи</i>, № 3(57), С.351-361. DOI: <a href="https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-351-361">https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-3(57)-351-361</a>.</p> <p>4. Марусей Т.В., Матвейчук Л.О. (2025). Особливості стратегічного управління туристичною діяльністю та його місце в системі управління регіональним ринком туристично-рекреаційних послуг. <i>Державне управління: удосконалення та розвиток</i>. № 8. DOI: <a href="http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.8.5">http://doi.org/10.32702/2307-2156.2025.8.5</a> <a href="https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/7242/7362">https://nauka.com.ua/index.php/dy/article/view/7242/7362</a></p> <p>5. Марусей Т.В., Матвейчук Л.О. (2025) Стратегічне планування в системі управління розвитком</p>

1	2
<p>переліку фахових видань України, до наукометричних баз, зокрема Scopus, Web of Science Core Collection</p>	<p>регіонального ринку туристичних послуг. <i>Ефективна економіка</i>. № 8. DOI: <a href="http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.19">http://doi.org/10.32702/2307-2105.2025.8.19</a></p> <p>6. Матвейчук Л.О, Фурман І.Г. (2024). Правове регулювання туристичної діяльності в умовах цифровізації України. <i>Інфраструктура ринку</i>. Розділ 12. Туризм. 2024. Випуск 79. Видавничий дім «Гельветика». С.259-264 (<i>Index Copernicus</i>). URL: <a href="http://www.market-infr.od.ua/uk/79-2024">http://www.market-infr.od.ua/uk/79-2024</a></p> <p>7. Матвейчук Л.О. Польовий П.В. (2023). Публічна політика розвитку цифрових компетентностей персоналу органів державної влади та органів місцевого самоврядування. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>. Серія: Публічне управління та адміністрування». Том 34 (73) № 5. С.50-54. (<i>Index Copernicus</i>). URL: <a href="https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/5_2023/9.pdf">https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2023/5_2023/9.pdf</a>.</p> <p>8. Матвейчук Л.О. Польовий П.В. (2022). Цифрова компетентність публічних службовців: теоретична площина. <i>Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського</i>. Серія: Публічне управління та адміністрування». Том 33 (72) №2. С.55-64. (<i>Index Copernicus</i>). URL: <a href="https://pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/2_2022/10.pdf">https://pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/2_2022/10.pdf</a>.</p> <p>9. Shmygol, N., Galtsova, O., Kushnir, S., Beisenova, L., Zasoba, S., Matvejciuk, L. Research (2022). Of Credit Policy Prospects In The Development Of Ukraine's Agricultural Complex (Article) Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice. Volume 1, Issue 42, 31 March 2022, Pages 34-40. (<i>Scopus</i>). URL: <a href="https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85165607632&amp;origin=recordpage">https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85165607632&amp;origin=recordpage</a>.</p> <p>10. Shmygol, N., Galtsova, O., Trokhymets, O., Bazarbayeva, S., Serikova, M. Matvejciuk, L., Antoniuk, K. (2021). Methods for evaluating economic indicators of the industry (Conference Paper). 15th International Conference Monitoring of Geological Processes and Ecological Condition of the Environment, Monitoring 2021; Kyiv; Ukraine; 17 November 2021 through 19 November 2021; Code 177661. (<i>Scopus</i>). URL: <a href="https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85127482673&amp;origin=recordpage">https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85127482673&amp;origin=recordpage</a></p> <p>11. Belinska, Y., Matvejciuk, L., Shmygol, N., Pulina, T., Antoniuk, (2020). EU agricultural policy and its role in smoothing the sustainable development of the EU's agricultural areas. 8th International Scientific Conference on Sustainability in Energy and Environmental Science, ISCSEES 2020; Ivano-Frankivsk National Technical University of Oil and GasIvano-Frankivsk; Ukraine; 21 October 2020 through 22</p>

1	2
	October 2020; Code 166811 ( <i>Scopus</i> ). URL <a href="https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85100701247&amp;origin=recordpage">https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85100701247&amp;origin=recordpage</a>
3) наявність виданого підручника чи навчального посібника (включаючи електронні) або монографії (загальним обсягом не менше 5 авторських аркушів), в тому числі видані у співавторстві (обсягом не менше 1,5 авторського аркуша на кожного співавтора)	<p>1. Digitalization of economics: inter-disciplinary and inter-branch approach : manual. Zhytomyr : Publishing House «Book-Druk», 2023. 540 p.</p> <p>9.1. E-services in the restructuring of digital economy business processes PP. 435-444;</p> <p>9.3. Applied aspects of e-services in Ukraine PP.454-466.</p> <p>Підручник було створено в межах проекту Програми ЄС Еразмус+ «Діджиталізація економіки як елемент сталого розвитку України та Таджикистану» (618270-EPP-1-2020-1-LT-EPPKA2-SVNE-JP).</p> <p>2. Матвейчук, Л.О. Дудогло Т.Д. Економіко-статистичні таблиці: методика розробки і застосування: (навчальний посібник) / Комрат: US Comrat, 2020 (Тірогр. «Сентрографіс»). Молдова. 102 с.</p> <p>3. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. Цифрові компетентності кадрового потенціалу органів публічної влади в контексті становлення сервісної держави: колективна монографія. <i>Проблеми та перспективи розвитку соціально-трудової сфери: теорія, методологія, практика</i>. ТОВ «Друкарня «Рута», 2023. 720 с. С.409-423.</p> <p>4. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. Цифровізація сфери публічного управління. <i>Цифрова трансформація економіки : мікро- та макроаспекти</i> : колективна монографія / за заг. ред. Н.А. Мазур, д.е.н., проф.; Кам'янець-Подільськ. нац. ун-т ім. І. Огієнка. Чернівці : Чернівець. нац. ун-т ім. Ю. Федьковича, 2022. 440 с. С.131-155. URL : <a href="https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4603/1/%D0%A6%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D0%BA%D0%B8.pdf">https://archer.chnu.edu.ua/jspui/bitstream/123456789/4603/1/%D0%A6%D0%B8%D1%84%D1%80%D0%BE%D0%B2%D0%B0%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D1%84%D0%BE%D1%80%D0%BC%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%B5%D0%BA%D0%BE%D0%BD%D0%BE%D0%BC%D1%96%D0%BA%D0%B8.pdf</a></p>
4) наявність	1. Матвейчук Л.О. Методичні рекомендації до виконання та захисту курсових робіт для підготовки

1	2
<p>виданих навчально-методичних посібників/посібників для самостійної роботи здобувачів вищої освіти та дистанційного навчання, електронних курсів на освітніх платформах ліцензіатів, конспектів лекцій/практикумів/методичних вказівок/рекомендацій/робочих програм, інших друкованих навчально-методичних праць загальною кількістю три найменування</p>	<p>на першому (освітньому) рівні здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра галузі знань 24 Сфера обслуговування зі спеціальностей: 242 Туризм та 241 Готельно-ресторанна справа / Кам'янець-Подільський: КПНУ імені Івана Огієнка, 2023. 36 с.</p> <p>2.Робоча програма виробничої переддипломної практики для студентів ОС «магістр» галузі знань 24 Сфера обслуговування спеціальності 242 Туризм за освітньою програмою Туризмознавство денної форми навчання / Л.О. Матвейчук. Кам'янець-Подільський : Вид. Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, 2021. 23 с.</p> <p>3.Робоча програма виробничої практики для студентів ОС «бакалавр» галузі знань 24 Сфера обслуговування спеціальності 241 Готельно-ресторанна справа за освітньою програмою Готельно-ресторанна справа денної форми навчання / уклад. Л.О. Матвейчук. Кам'янець-Подільський : Вид. Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка, 2021. 20 с.</p> <p>4. Матвейчук Л.О. Державне управління туризмом: робоча програма для підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Туризм та індустрія гостинності спеціальності J3 Туризм та рекреація галузі знань J Транспорт та послуги. К-ПНУ ім. Івана Огієнка. 2025. 16 с.</p> <p>5. Матвейчук Л.О. Стратегічне управління туристичною діяльністю: робоча програма для підготовки фахівців другого (магістерського) рівня вищої освіти за освітньо-професійною програмою Туризм та індустрія гостинності спеціальності J3 Туризм та рекреація галузі знань J Транспорт та послуги. К-ПНУ ім. Івана Огієнка. 2025. 16 с.</p>
5) захист	Дисертація на тему «Державний податковий менеджмент великих платників податків в Україні»

1	2
дисертації на здобуття наукового ступеня	<p>СВР Національного університету державної податкової служби України за спеціальністю – 08.00.08 – гроші, фінанси і кредит. Диплом к.е.н. ДК № 056421 (2009 р.)</p> <p>Дисертація на тему «Механізми державного управління оподаткуванням в умовах розвитку інформаційного суспільства» СВР Національної академії державного управління при Президентові України за спеціальність 25.00.02 – механізми державного управління. Диплом д.н. держ.управ. ДД № 006652 (2017 р.).</p>
б) наукове керівництво (консультування) здобувача, який одержав документ про присудження наукового ступеня;	<p>Наукове керівництво:</p> <p>Польовий Павло Вікторович, тема дисертаційного дослідження: «Концептуальні засади розвитку цифрових компетентностей кадрів органів публічної влади». Диплом доктора філософії галузь знань Публічне управління та адміністрування спеціальність Публічне управління та адміністрування. Диплом Н23 № 001544 від 2.11.2022 року (<a href="http://nnvc.nuczu.edu.ua/images/topmenu/science/specrada/ForsiukPolovyi/rishPolovyi.pdf">http://nnvc.nuczu.edu.ua/images/topmenu/science/specrada/ForsiukPolovyi/rishPolovyi.pdf</a>).</p>
7) участь в атестації наукових кадрів як офіційного опонента або члена постійної спеціалізованої вченої ради, або члена не менше трьох разових спеціалізованих вчених рад	<p><b>1.Член спеціалізованої вченої ради:</b> Д 26.861.07 з присудження наукового ступеня доктора наук. Профіль ради: 25.00.02 «Механізми державного управління» (Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій) НАКАЗ МОН №894 від 10.10.2022 (<a href="https://www.dut.edu.ua/ua/2610-personalniy-sklad-diyalnist-specializovanoi-vchenoi-radi-d-2686107">https://www.dut.edu.ua/ua/2610-personalniy-sklad-diyalnist-specializovanoi-vchenoi-radi-d-2686107</a>).</p> <p><b>1.Опонент:</b> дисертація Курило А. Г. «Публічне управління у сфері інформаційної безпеки держави», поданої на здобуття наукового ступеня доктора філософії у галузі знань 28 «Публічне управління та адміністрування» за спеціальністю 281 «Публічне управління та адміністрування». Захист відбувся 8 серпня 2024 р. на засіданні разової спеціалізованої вченої ради ДФ 64.707.058 у Національному університеті цивільного захисту України (<a href="https://nuczu.edu.ua/ukr/nauka/spetsializovani-vcheni-rady?view=article&amp;id=6012&amp;catid=50">https://nuczu.edu.ua/ukr/nauka/spetsializovani-vcheni-rady?view=article&amp;id=6012&amp;catid=50</a>).</p> <p><b>2.Опонент:</b> дисертація Петькун С.М. «Теоретико-методологічна концептуалізація механізмів</p>

1	2
	<p>державного управління соціальною безпекою України в умовах цифрової трансформації», поданої на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. захист відбувся 7 березня 2024 року на засіданні спеціалізованої вченої ради Д 26.861.07 у Державному університеті інформаційно-комунікаційних технологій (<a href="https://duikt.edu.ua/uploads/p_2611_84144305.pdf">https://duikt.edu.ua/uploads/p_2611_84144305.pdf</a>).</p> <p>3.Опонент: дисертація Кручиненко В.А. «Фінансовий механізм державного регулювання розвитку підприємства», поданої на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. захист відбувся 8 грудня 2023 року на засідання разової спеціалізованої вченої ради Д 64.707.03 у Національному університеті цивільного захисту України (<a href="https://nuczu.edu.ua/ukr/nauka/spetsializovani-vcheni-rady?view=article&amp;id=6012&amp;catid=50">https://nuczu.edu.ua/ukr/nauka/spetsializovani-vcheni-rady?view=article&amp;id=6012&amp;catid=50</a>).</p> <p>4.Опонент: дисертація Бойко О.Я. «Податкові інструменти сприяння розвитку підприємництва в Україні: державно-управлінський аспект», поданої на здобуття наукового ступеня кандидата наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 – механізми державного управління. Львівський регіональний інститут державного управління Національної академії державного управління при Президентіві України, Львів, 2020.</p>
<p>8) виконання функцій (повноважень, обов'язків) наукового керівника або відповідального виконавця наукової теми (проекту), або головного</p>	<p><b>Член редакційної колегії:</b></p> <p>1) науково-практичний журнал «Управління змінами та інновації», Національний університет «Запорізька політехніка». <b>Категорія Б</b> (<a href="http://cmi.politehnica.zp.ua/index.php/journal/about/editorialTeam">http://cmi.politehnica.zp.ua/index.php/journal/about/editorialTeam</a>);</p> <p>2) журнал «Університетські наукові записки», Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. <b>Категорія Б.</b> (<a href="https://unz.univer.km.ua/about/edboard">https://unz.univer.km.ua/about/edboard</a>);</p> <p>3) науковий журнал «Публічно-управлінські та цифрові практики». Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій м. Київ (<a href="https://www.dut.edu.ua/ua/2629-publichno-upravlinski-ta-cifrovi-praktiki-periodichni-vidannya">https://www.dut.edu.ua/ua/2629-publichno-upravlinski-ta-cifrovi-praktiki-periodichni-vidannya</a>).</p>

1	2
<p>редактора/члена редакційної колегії/експерта (рецензента) наукового видання, включеного до переліку фахових видань України, або іноземного наукового видання, що індексується в бібліографічних базах;</p>	
<p>9) робота у складі експертної ради з питань проведення експертизи дисертацій МОН або у складі галузевої експертної ради як експерта Національного агентства із</p>	<p><b>Експерт НАЗЯВО спеціальність 281 - Публічне управління та адміністрування з 15 грудня 2020 р.</b>  <a href="https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2020/12/%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%94%D1%81%D1%82%D1%80-%D0%BD%D0%BF%D0%BF-15-12-2020.pdf">https://naqa.gov.ua/wp-content/uploads/2020/12/%D0%94%D0%BE%D1%80%D0%B5%D1%94%D1%81%D1%82%D1%80-%D0%BD%D0%BF%D0%BF-15-12-2020.pdf</a></p>

1	2
забезпечення якості вищої освіти, або у складі Акредитаційної комісії, або міжгалузевої експертної ради з вищої освіти	
10) участь у міжнародних наукових та/або освітніх проектах, залучення до міжнародної експертизи, наявність звання “суддя міжнародної категорії”	
11) наукове консультування підприємств, установ, організацій не менше трьох років, що	Громадська Організація «Польське культурно-освітнє товариство в Україні, відділення в м. Кам’янці-Подільському», безоплатне наукове консультування з питань реєстрації громадських організацій, ведення бухгалтерського та управлінського обліку, складання звітності та проведення фінансового аналізу (з 2017 року).

1	2
здійснювалося на підставі договору із закладом вищої освіти (науковою установою)	
12) наявність апробаційних та/або науково-популярних, та/або консультаційних (дорадчих), та/або науково-експертних публікацій з наукової або професійної тематики загальною кількістю не менше п'яти публікацій	<p>1. Матвейчук Л.О. (2025). Цифровізація діяльності державних органів – запорука розвитку економіки: Україна та Республіка Молдова. <i>Сучасні виклики та перспективи в економіці</i>: Матеріали 1 міжнародної науково-практичної конференції ім. Д.М. Пармаклі 7 квітня 2025 \ головний редактор Дудугло Тетяна. Комрат. Молдова. С.286-290. URL: : <a href="https://kdu.md/images/Files/materialy-i-mezhdunarodnoy-nauchno-prakticheskoy-konferentsii-im-d-m-parmakli.pdf">https://kdu.md/images/Files/materialy-i-mezhdunarodnoy-nauchno-prakticheskoy-konferentsii-im-d-m-parmakli.pdf</a></p> <p>2. Матвейчук Л.О. Соловйова М.Ю. (2025). Європейські ініціативи розвитку цифрових компетенцій громадян. <i>Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка</i>: збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, Випуск 24. С.481-482 URL : <a href="http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9057">http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/9057</a></p> <p>3. Матвейчук Л.О. (2025). Європейські ініціативи цифрового розвитку. <i>Сталий розвиток ЄС – краці практики для України</i>: матеріали інтернет-конференції (27 лютого 2025 року). Львів: Національний університет «Львівська політехніка». С.112-115.</p> <p>4. Матвейчук Л.О (2024). Цифровізація сфери публічного управління України: оцінка через індикатори світового розвитку. <i>Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні</i>. II Всеукраїнська науково-практична конференція. 14 листопада 2024 року м. Київ. URL: <a href="https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_31329494.pdf">https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_31329494.pdf</a>.</p> <p>5. Мельник О.П., Матвейчук Л.О. (2024). Процеси цифровізації в державній архівній службі (на прикладі Державного архіву Хмельницької області. <i>Теоретико-прикладні аспекти розвитку цифрової держави в Україні</i>. II Всеукраїнська науково-практична конференція. 14 листопада 2024 року м. Київ. URL: <a href="https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_31329494.pdf">https://duikt.edu.ua/uploads/p_2661_31329494.pdf</a></p> <p>6. Матвейчук Л.О., Лебедюк Е.А. (2024). Цифровізація галузі туризму шляхом інтегрування</p>

1	2
	<p>штучного інтелекту в діяльність підприємств туристичної інфраструктури. <i>Інженерні інновації та розбудова національної економіки</i> : матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції Інженерного навчально-наукового інституту ім. Ю. М. Потебні (09–10 травня 2024 року, м. Запоріжжя) / наук. ред. Н. Г. Метеленко ; Інженерний навчально-науковий інститут ім. Ю. М. Потебні Запорізького національного університету. Одеса : Видавничий дім «Гельветика». С.133-136.</p> <p>7. Матвейчук Л.О. (2024). Цифрові інструменти органів публічної влади. <i>Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті</i>: матеріали XVI міжнародної науково-практичної конференції. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. С.29-32.</p> <p>8. Матвейчук Л.О. (2024). Правове регулювання цифрових комунікацій бізнесу і органів публічної влади. <i>Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка</i>: збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів. [Електронний ресурс]. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. Випуск 23. С.467-468. URL: <a href="http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8023">http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/8023</a>.</p> <p>9. Матвейчук Л.О. (2024). Стратегічний менеджмент розвитку крафтового туризму. <i>Туристично-рекреаційна сфера: виклики сучасності</i>: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 22 квітня 2024 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. С.65-66.</p> <p>10. Матвейчук Л.О. (2023). Експертно-аналітична діяльність в органах публічної влади. <i>Наукові праці Кам'янець-Подільського національного університету імені Івана Огієнка</i>: збірник за підсумками звітної наукової конференції викладачів, докторантів і аспірантів. Кам'янець-Подільський: Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка, Вип. 22. С.244-246. URL: <a href="http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7325">http://elar.kpnu.edu.ua/xmlui/handle/123456789/7325</a>.</p> <p>11. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. (2023). Стратегічно-концептуальні напрями державної політики щодо цифровізації сфери публічного управління та розвитку цифрових компетентностей кадрового потенціалу органів публічної влади. <i>Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи</i>: збірник тез II Міжнародної науково-практичної конференції «». (м. Хмельницький, 18</p>

1	2
	<p>травня 2023 року). Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. С.180-183.</p> <p>12. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. (2023). Е-урядування: світовий рівень і Україна. <i>Проблеми, пріоритети та перспективи сталого розвитку в XXI столітті</i>: матеріали XV міжнародної науково-практичної конференції. Кам'янець-Подільський національний університет імені Івана Огієнка. Кам'янець-Подільський: Видавець Ковальчук О.В., 2023. С.73-77. 262 с.</p> <p>13. Матвейчук Л.О., Махун С.А. (2022). Цифровий комунікаційний менеджмент: теоретична площина. <i>Психолого-педагогічні передумови успішності функціонування особистості в інформаційному суспільстві</i>: матеріали Всеукраїнської науково-практичної заочної конференції 25-26 листопада 2022 р. Дніпро: Журфонд. С.26-28. URL <a href="https://drive.google.com/file/d/1oZrzJqEwBrOwVniMGp8_F2mwhYdeleNf/view">https://drive.google.com/file/d/1oZrzJqEwBrOwVniMGp8_F2mwhYdeleNf/view</a>.</p> <p>14. Матвейчук Л.О., Польовий П.В. (2023). Стратегічно-концептуальні засади розвитку цифрового суспільства та цифрової економіки в Україні. <i>Розвиток сучасного українського суспільства у соціологічному вимірі</i>: матеріали ІХ міжнар. наук.-практ. конф. 25 листопада 2022 р. Харків: НТУ «ХПІ». С.128-133. URL: <a href="http://web.kpi.kharkov.ua/sp/wp-content/uploads/sites/95/2023/03/Zbirnik_tez__listopad_2022_kaf_SPU.pdf">http://web.kpi.kharkov.ua/sp/wp-content/uploads/sites/95/2023/03/Zbirnik_tez__listopad_2022_kaf_SPU.pdf</a></p> <p>15. Матвейчук Л.О. (2022). Розвиток публічної служби в сучасних умовах цифровізації. <i>Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи</i>: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 11 лютого 2022 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова. С.136-138. URL: <a href="https://www.univer.km.ua/naukova-diyalnist/konferentsiyi-ta-naukovi-zakhody/zbirnyky-materialiv-konferentsiy-provedenykh-u-khuup-imeni-leonida-yuzkova">https://www.univer.km.ua/naukova-diyalnist/konferentsiyi-ta-naukovi-zakhody/zbirnyky-materialiv-konferentsiy-provedenykh-u-khuup-imeni-leonida-yuzkova</a></p>
14) керівництво студентом, який зайняв призове місце на I або II	1.Член організаційного комітету VII Міжнародного конкурсу студентських науково-дослідницьких робіт по економіці Комратський державний університет Молдова. 2026 р. ( <a href="https://kdu.md/images/Files/al-vii-lea-concurs-international-de-lucrari-de-cercetare-stiintifica-a-studentilor-in-economie-3.pdf">https://kdu.md/images/Files/al-vii-lea-concurs-international-de-lucrari-de-cercetare-stiintifica-a-studentilor-in-economie-3.pdf</a> ).

1	2
<p>етапі  Всеукраїнської  студентської  олімпіади  (Всеукраїнського  конкурсу  студентських  наукових робіт),  або робота у  складі  організаційного  комітету / журі  Всеукраїнської  студентської  олімпіади  (Всеукраїнського  конкурсу  студентських  наукових робіт),  або керівництво  постійно діючим  студентським  науковим  гуртком /  проблемною  групою;</p>	<p>2. Керівництво здобувачами, які зайняли призові місця у VII міжнародному конкурсі студентських науково-дослідних робіт по економіці на базі науково-дослідницького центру «Прогрес» при Комратському державному університеті, Молдова (2025 року):</p> <p>1. Anna Skrypnyk (Kamianets-Podilskyi National University) «DIGITAL MARKETING IN TOURISM AND THE HOSPITALITY INDUSTRY» - диплом 1 ступеня (<a href="https://kdu.md/images/Files/al-vii-lea-concurs-international-de-lucrari-de-cercetare-stiintifica-a-studentilor-in-economie-2.pdf">https://kdu.md/images/Files/al-vii-lea-concurs-international-de-lucrari-de-cercetare-stiintifica-a-studentilor-in-economie-2.pdf</a>)</p>
<p>19) діяльність за спеціальністю у</p>	<p>1. Член НСЖУ - національної спілки журналістів України (з 2006 р.).  2. ГО «Центр медіації та екаунтінгу «Точка зору», м. Запоріжжя (з 27.12.2019 р.);</p>

1	2
<p>формі участі у професійних та/або громадських об'єднаннях</p>	<p>3. ГО «Спілка польських вчених України у Кам'янці-Подільському», м. Кам'янець-Подільський (з 13.05.2018 р.). 4. ВГО «Інноваційний університет» (11.2025 р.)</p>
<p>20) досвід практичної роботи за спеціальністю не менше п'яти років (крім педагогічної, науково-педагогічної, наукової діяльності)</p>	<p>16 років роботи в органах державної податкової служби. Радник податкової служби 3 рангу.</p>